

組織変革ファシリテータ【チェンジ・エージェント】養成 第2期 CAT 募集要項

CAT=Change Agent Training program

～組織変革／成長のサポート役としてのプロ水準のスキルを持つ、
ファシリテータ／チェンジ・エージェントを目指す方へ～

あなたの職場や参加している会議で以下のようなことは起こっていませんか？

- メンバーに覇気がなく、職場が沈滞ムードである
- メンバーの多くが「自分はこんなにがんばっているのに、誰かのせいで成果があがらない」と考えている
- 指示待ちのメンバーが多い
- 権限が一部の人に集中していて、物事がそこでストップしてしまう
- 仕事やプロジェクトに対するメンバーの意識や価値観がバラバラである
- 他部門との協力がうまくいかない
- 会議などの発言に偏りがあり、声の大きい人や力の強い部門の意見が押し通されがちである
- 結論がみえない無駄な会議が多い
- 会議などで決まったことが実行されない



組織変革ファシリテータ養成プログラム【チェンジ・エージェント】とは

今、欧米のみならず変革をなしとげた日本企業では、ファシリテータという役割が、プロジェクトチームの運営や組織の活性化において、そして新しいリーダーシップとして注目されています。

個人の教育訓練に携わる人間を「教師」「先生」「講師」などと呼ぶのに対して、組織活性化アプローチでは、その進行役をファシリテータ(Facilitator)、チェンジ・エージェント(Change Agent)と呼びます。

ファシリテータは、活性化の対象となる組織に対して、一歩下がったスタンスで客観的に接するのですが、そのグループのプロセスを支援し、変革のきっかけとなるインパクト[刺激]を与え、そのグループの成果が最大になるように支援するのがその役割です。

参加対象者(以下のような方にお奨めします)

- ◆ プロコーチ、コンサルタント、研修講師
- ◆ 企業組織のマネージャー
- ◆ 企業でプロセス変革、組織変革等のプロジェクトを担当するリーダー、メンバー

株式会社 **コーチング・ラボ・ウエスト**

〒600-8018 京都市下京区河原町通り仏光寺上ル市之町 250 番地タキビル

Tel. 075-354-9227 Fax.075-354-9226

URL: <http://www.coachlabo.com>

1. CAT【Change Agent Training program】で学び、獲得するもの

◆CAT では、次のことを学び、獲得していきます。

- ①組織に変革を起こす「グループダイナミクス、力学的支点のキーポイント」
- ②目標とは何か？「目標の本質をつかむコツ」
- ③「問題解決のアプローチの本質・問題解決とは何か？」
- ④メンバーのエネルギーを高める「ファシリテーションプロセスの組み立て方」
- ⑤プロのファシリテータとしての「グループコーチングのスキルとマインド」
- ⑥「マイ・マニュアル」作成プロセスを通じた自らのノウハウ化



2. CAT【Change Agent Training program】の構造

◆CAT は、三つにより構成されます。

- ・【集合セッション】によるプロセス・スキルの体験
- ・現場での組織変革活動とその【実践レビュー】(ふりかえり)
- ・マニュアル作成のプロセスを通じてノウハウを熟成する【マイ・マニュアル】の作成

●CAT プログラムの予定 **I** **III** **V** は、ファシリテーションキー夜のプログラムに合流して参加

		日 程	区分 (日数)	会 場	プログラム概要
I	2008 年	11 月 1 日(土)10:00~21:00 11 月 2 日(日) 9:00~16:30	合宿(2)	スペースα神戸	●問題解決会議ショートプログラム
II	2008 年	12 月 13 日(土)10:00~17:30 12 月 14 日(日) 9:30~16:30	通い(2)	ラボセミナー R	●問題解決会議のファシリテーション ●現場実践のポイント
III	2009 年	1 月 10 日(土)10:00~21:00 1 月 11 日(日) 9:30~16:30	合宿(2)	スペースα神戸	●会議ファシリテーションスキルⅡ ●会議ファシリテーションの応用編
IV	2009 年	2 月 7 日(土)10:00~17:30 2 月 8 日(日) 9:30~16:30	通い(2)	ラボセミナー R	●会議ファシリテーション研修のファシリテーション
V	2009 年	4 月 29 日(水)10:00~17:30 4 月 30 日(木) 9:30~16:30	通い(2)	ラボセミナー R	●プレゼンテーション【リハーサル】
VI	2009 年	5 月 30 日(土)10:00~17:30 5 月 31 日(日) 9:30~16:30	通い(2)	ラボセミナー R	●【リハーサル】のファシリテーション
VII	2009 年	6 月 13 日(土)10:00~19:30	通い(1)	ラボセミナー R	●第 2 期 CAT のまとめ

※スペースα神戸につきましては別途ご案内させていただきます

《サブテキスト》 受講者には、プログラム中に配布されます。

- ・目標管理活用学 中嶋哲夫 著
- ・組織開発と状況対応リーダーシップ 山本成二 著
- ・ファシリテーション型リーダーの時代 フラン・リース 著
- ・出来る人の会議に出る技術 堀公俊/荒金雅子/本山雅英 著 日本ファシリテーション協会監修

3. CAT【Change Agent Training Program】各ステップの概要

I. 問題解決ショートプログラム

II. 同プログラムのファシリテータ養成

「企業、部門の抱える問題について、顕在／潜在の両面から検討し、本質的な解決策を自ら導き出す」「問題解決のための対策アクションと主たる役割分担【ロール】を明確化した上で、参加メンバーがそれぞれコミットメントする。確実なスタートを切ることができる」等、問題解決におけるプロセス、スキルを体験し、実践していきます。

III. 会議運営ファシリテーション(応用)

IV. 同プログラムのファシリテータ養成

少人数での「会議／ミーティング」の運営・進行スキルとしてのファシリテーションに焦点をあてたプログラムです。会社やグループでは、会議について起こる様々な問題、こういった問題に的確に対処し、参加者達自らが建設的な結論を導きだせるような状態をサポートする「ファシリテータ」に不可欠なスキルを学びます。

コーチング・ラボ・ウエストの【会議ファシリテーション基本】の応用スキル編

V. プレゼンテーション【リハーサル】

VI. 同プログラムのファシリテータ養成

ファシリテータを含む講師役に不可欠のスキルである、プレゼンテーションのブラッシュアッププログラムである、【リハーサル】を体験します。2日間のトレーニングにより、参加者のプレゼンテーション・スキルは確実に画期的に向上します。また、トレーニング・プログラムとしての【リハーサル】を進行するための、ファシリテーションスキルを徹底トレーニングします。

VI. CAT 第2期のまとめ(成果のふりかえり)

あなた自身の「組織変革ファシリテータ/チェンジ・エージェントとしての能力、成果」の到達度合いを総括するとともに、あらたなこれからの「プロとしての課題」についての方向付けをします。修了式を兼ねます。

募 集 要 項

組織変革ファシリテータ【チェンジ・エージェント】養成 CAT

<p>募集締切 2008年10月20日</p> <p>受講期間 2008年11月1日～2009年6月13日</p> <p>定員 12名</p> <p>費用 472,500円 【受講費 450,000円＋消費税 22,500円】</p> <p>※すでにファシリテーション千一夜シリーズにご参加いただいている方は、下記の特別価格でご参加いただけます。</p> <p>※千一夜シリーズ参加者・特別価格【Ⅱ、Ⅳ、Ⅵ、Ⅶの追加分】 315,000円【受講費＋消費税】 (研修費用＋ファシリテータ・マニュアル費用)</p> <p>※総額に下記を含みます。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・研修教材(基本テキスト、ファシリテータ・マニュアル) <p>※以下のものは、費用に含まれません。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・会場までの交通費、宿泊費、通い研修時の食事代 ・市販テキストなど。 	<p>会場地図 コーチング・ラボ・ウエスト セミナールーム</p> <p>至 京都駅</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 阪急 四条河原町駅より徒歩3分 ■ 京阪 四条駅より徒歩5分
<p>ファシリテータ 本山 雅英</p>	

組織変革ファシリテータ【チェンジ・エージェント】養成 CAT 第2期 参加申込書

◆氏名 _____	◆記入日 年 月 日
【申込区分 <input type="checkbox"/> 一般 (472,500円) <input type="checkbox"/> 千一夜 参加特別 (315,000円)】 【 <input type="checkbox"/> 男 ・ <input type="checkbox"/> 女 】	
◆住所 〒 _____	
◆TEL _____	◆FAX _____
◆E-mail _____	
◆勤務先(会社名・部署・役職) _____	
◆住所 〒 _____	
◆TEL _____	◆FAX _____
◆E-mail _____	
◆請求書 <input type="checkbox"/> 要・ <input type="checkbox"/> 不要(送付先 <input type="checkbox"/> 自宅・ <input type="checkbox"/> 勤務先)	◆紹介者 _____
◆支払方法 <input type="checkbox"/> 振込・ <input type="checkbox"/> その他()	

■申込先(株)コーチング・ラボ・ウエスト 担当:畑瀬 URL: <http://www.coachlabo.com>

Tel. 075-354-9227 Fax. 075-354-9226 Mail: info@coachlabo.com

(お申し込みは、FAX,TEL,メール,HPにて受け付けております)

■振込先:三井住友銀行 四条支店(普) 1809245 (株)コーチング・ラボ・ウエスト